

Proposition d'accompagnement collectif

« Renforcer l'organisation interne et structurer la gouvernance des crèches associatives du territoire »

Accompagnement proposé et cofinancé par le DLA 64 et l'OPCO Uninformation, en copilotage avec la CPNEF ALISFA et l'ACEPP 64.



Enjeux de cet accompagnement

Suite à l'enquête en ligne menée auprès des crèches associatives des Pyrénées Atlantiques en 2021, certains besoins ont été constatés sur l'organisation interne de ces structures.

Le DLA 64 porté par PSL et l'OPCO Uninformation propose de cofinancer un accompagnement global sur la thématique de l'organisation interne aux bénéficiaires des crèches associatives du territoire des Pyrénées Atlantiques.

Pour cela, un comité sectoriel a été mis en place en 2021 avec les acteurs du secteur de la petite enfance pour penser un accompagnement efficient au plus près des besoins des structures, avec ACEPP 64 et avec la CPNEF ALISFA

Dans un 1er temps, la structuration des crèches est à aborder pour comprendre le fonctionnement interne et faire un état des lieux : sur leur gouvernance et leur organisation au sein des équipes salariées.

Ceci, pour ensuite établir des priorités d'accompagnement en collectif et lors des temps d'appui sur site proposés au sein de chaque structure (0.5 jour en individuel : intervention du prestataire DLA au sein de chaque structure accompagnée).

Des temps de formations viendront compléter cet accompagnement, et seront adaptés aux besoins de chaque participant en fonction de son rôle au sein de l'entité.

Lors de l'accompagnement collectif seront abordés plusieurs points autour de la **sécurisation des ressources humaines**, notamment sur les **droits et responsabilités de la fonction employeur**, à destination des dirigeants bénévoles et des directions. Ceci, pour comprendre les enjeux de cette fonction et adapter les outils internes des structures accompagnées, si nécessaire.

Ensuite, l'accompagnement va porter sur l'organisation interne afin de formaliser une **communication interne outillée**, dans l'objectif de permettre des échanges structurés entre bénévoles et salariés, pour que la communication soit fluide et favorise l'interconnaissance entre les membres des associations accompagnées (RH et bénévoles administrateurs).

Le DLA porté par PSL 64, en partenariat l'OPCO Uninformation, proposent et prennent en charge, cet accompagnement collectif à destination des crèches associatives du département, cette action est donc entièrement **gratuite** pour les structures participantes.

Profession Sport et Loisirs – Centre Nelson Paillou, 12 rue du Professeur Garrigou Lagrange – 64000 Pau
Tél 05 59 14 19 61 – mathilde.lasserre@profession-sport-loisirs.fr



1- Participants et prérequis pour la partie accompagnement :

Le public cible est constitué des **crèches associatives employeurs** du département des Pyrénées Atlantiques.

Les places sont limitées à 6 structures par territoire (Béarn et Pays Basque) avec présence requise d'un binôme, (salarié et bénévole-administrateur), par association inscrite.

2- Durée et déroulement :

5 jours en sessions collectives comprenant un temps de capitalisation / restitution.
+ ½ journée en individuel, dans chaque structure participante.

La participation à l'ensemble de l'accompagnement est demandée afin de garantir la cohérence de l'apport théorique et pratique.

3- Dates de réalisation :

Les dates seront fixées directement avec le prestataire DLA en fonction des disponibilités de chacun pour les journées collectives, ainsi que le face à face individuel.

L'accompagnement s'organisera de Mars à Décembre 2022.

Lieu des journées collectives : La Petite Caserne – 2 Allée des Platanes, 64 100 BAYONNE.

Profession Sport et Loisirs – Centre Nelson Paillou, 12 rue du Professeur Garrigou Lagrange – 64000 Pau
Tél 05 59 14 19 61 – mathilde.lasserre@profession-sport-loisirs.fr



Cofinancé
par l'Union
européenne



Objectifs de la mission d'accompagnement :

La diffusion d'un questionnaire par le prestataire DLA aura lieu en amont de la 1^{ère} journée d'accompagnement collectif afin d'affiner vos besoins et adapter l'accompagnement présenté ci-dessous.

1 – Sécuriser les Ressources humaines :

- Fonction employeur : droits et responsabilités
- Obligations légales sur l'embauche, gestion de l'emploi salarié (outils : CT, droits à la formation, entretiens professionnels, élections professionnelles, DUERP, RI...).
- Gestion et Développement des compétences, pour anticiper sur le turn over
- Accompagner sur le management des salariés

2 – Structurer l'organisation interne et la gouvernance :

- Définir le renforcement de l'articulation bénévoles / salarié(e)s : les rôles de chacun, la répartition des missions : entre salariés et membres du Conseil d'administration (fiches de postes, fiches de missions, création binômes salarié/bénévole sur les projets...).
- Définir ou mettre à jour les délégations (en fonction des responsabilités réparties).
- Poser l'organisation interne et l'éditer dans un règlement intérieur, si nécessaire.
- Initier les bénévoles à la gestion de la crèche.
- Modalités de gouvernance : renouvellement des bénévoles, intégration et fidélisation.
- Structurer la transmission des compétences et des projets au sein de la gouvernance et des RH (départs en retraite, fin de mandat...).

3 – Structurer la communication interne et la gouvernance :

- Mettre à jour / créer des outils de communication adaptés entre salariés et entre bénévoles et salariés (réunions, analyse échanges de pratiques...).
- Favoriser l'interconnaissance entre salariés et administrateurs.
- Environnement de travail, structuration du dialogue social, si nécessaire (apport d'informations).

Profession Sport et Loisirs – Centre Nelson Paillou, 12 rue du Professeur Garrigou Lagrange – 64000 Pau
Tél 05 59 14 19 61 – mathilde.lasserre@profession-sport-loisirs.fr



Fiche information et formulaire d'inscription à renvoyer

Nom de votre structure :	
Statut juridique :	
Adresse :	
CP :	Ville :
Tel :	Mail :
Numéro SIRET :	Corde APE :
Nom du participant 1 :	Fonction :
Nom du participant 2 :	Fonction :

Objet social (selon vos statuts) :

Date de création de la structure :

Structure implantée sur : ☐ un quartier politique de la ville ☐ une zone de revitalisation rurale

Structure agissant auprès des habitants : ☐ d'un quartier politique de la ville ☐ en zone de revitalisation rurale

I – Description des activités :

Activités :

Public visé :

Profession Sport et Loisirs – Centre Nelson Paillou, 12 rue du Professeur Garrigou Lagrange – 64000 Pau
Tél 05 59 14 19 61 – mathilde.lasserre@profession-sport-loisirs.fr



II – Les partenaires :

Liste des partenaires financiers :

Liste des partenaires techniques :

Nom du réseau ou de la fédération au(x)que(s) la structure est rattachée :

III – Ressources humaines :

Convention collective appliquée :

OPCO :

Avez-vous un plan de formation identifié ? OUI ☐ NON ☐

Nombre de salariés permanents :

Nombre de salariés intermittents :

Intitulé du poste (indication si permanent ou intermittent)	Nom et prénom de la personne	Equivalent Temps Plein	Type de contrat	Nature du contrat	Date d'ouverture du poste	Date de fin des aides à l'emploi
				pour les contrats aidés		
		¾ ETP	CDI	CAE		
TOTAL ETP			Nombre total de salariés			

Profession Sport et Loisirs – Centre Nelson Paillou, 12 rue du Professeur Garrigou Lagrange – 64000 Pau
Tél 05 59 14 19 61 – mathilde.lasserre@profession-sport-loisirs.fr



IV : Gouvernance

Composition du bureau :

Nom	Fonction	Contact tél et mail
	Président	
	Trésorier	
	Secrétaire	

Nombre de membres du CA ou dirigeants :

Nombre bénévoles réguliers :

Inscription obligatoire par mail mathilde.lasserre@profession-sport-loisirs.fr avant le Mercredi 16 Février 2022 :

Pour tout renseignement vous pouvez contacter la chargée de mission DLA à savoir :
Mathilde Lasserre – 05 59 14 19 61

Les places sont limitées pour chacune des sessions.

La participation de 2 personnes par structure (un bénévole dirigeant et un salarié dirigeant) est demandée, pour une meilleure réappropriation en interne au sein des structures accompagnées.

Profession Sport et Loisirs – Centre Nelson Paillou, 12 rue du Professeur Garrigou Lagrange – 64000 Pau
Tél 05 59 14 19 61 – mathilde.lasserre@profession-sport-loisirs.fr

